

一般財団法人 神戸在宅医療・介護推進財団

令和8年度定時評議員会 議案書

令和8年6月29日

一般財団法人 神戸在宅医療・介護推進財団

## 目 次

第1号議案	令和7年度事業報告及び収支決算について	1
第2号議案	理事の選任について	36
(報告事項)	令和7年度 公益目的支出計画の実施報告について	

# 第1号議案 令和7年度事業報告及び収支決算について

## I 事業報告について

### 1 調査研究事業

医療、保健衛生等の分野における各種の在宅医療・介護等について、次のとおり調査研究を行った。

#### (1) 在宅介護実態調査

神戸市医師会に委託して、神戸市医師会員が主治医として診察している在宅長期寝たきり者について、次のとおり実態調査を行った。

##### ア. 回答集計

在宅長期寝たきり者（令和7年7月1日現在、6か月以上寝たきり又はそれに準じる者）

総 数 1,622人（男性 535人、女性1,083人、不明4人）

（平均年齢 84.4歳 男性79.6歳、女性86.8歳）

##### イ. 医療の対象である主たる病名

① 高血圧症・心疾患	313人（19.3%）
② 脳梗塞及び脳出血後遺症・脳血管障害	278人（17.2%）
③ 認知症	234人（14.4%）

##### ウ. 「寝たきり」の原因となった主たる病名

① 廃用性症候群（老衰）	319人（19.7%）
② 脳梗塞及び脳出血後遺症・脳血管障害	303人（18.7%）
③ 認知症	236人（14.6%）

##### エ. 食事の状況

① 自力で食事可能	755人（46.7%）
② 介助で食事可能	492人（30.5%）
③ 全介助（経管栄養等含む）	368人（22.8%）

##### オ. 在宅で行っている医療行為（複数回答可）

① リハビリなどの機能訓練	198人（10.5%）
② 胃瘻（空腸瘻含む）による経管栄養	161人（8.5%）
③ 尿道留置カテーテル、腎瘻、人工膀胱	155人（8.2%）
④ 皮膚病変の処置、管理	145人（7.7%）

##### カ. 医学的見地から、より充実させるべき医療行為（複数回答可）

① 入院のための病診連携	487人（22.5%）
② 訪問リハビリテーション	475人（22.0%）
③ 訪問看護	377人（17.4%）
④ 他科医師との連携	345人（15.9%）

キ. 現状で不足していると思われるサービスの種類 (複数回答可)

① なし	725人 (37.1%)
② 訪問リハビリテーション	283人 (14.5%)
③ 短期入所療養介護 (ショートステイ)	228人 (11.7%)
④ 訪問看護	176人 (9.0%)
⑤ 訪問介護 (ホームヘルパー)	152人 (7.8%)

ク. 主として介護している人

① 子供 (女)	365人 (24.9%)
② 配偶者 (女)	272人 (18.6%)
③ 親族以外の人 (女)	243人 (16.6%)
④ 子供 (男)	161人 (11.0%)

ケ. 人生の最終段階における受たい医療のあり方についての相談

① 行っていない	838人 (52.6%)
② 家族と相談	483人 (30.3%)
③ 本人及び家族と相談	201人 (12.6%)
④ 本人と相談	72人 (4.5%)

コ. 医師以外に関与した職種 (複数回答可)

① 看護師	1,412人 (32.6%)
② ケアマネジャー	1,110人 (25.6%)
③ 介護福祉士 (ヘルパー含む)	534人 (12.3%)
④ 理学療法士	502人 (11.6%)

サ. 全体の看取り数

計 1,541人 (前年度 2,084人)

① 広い意味での自宅 (自宅、老人ホーム、サ高住、グループホーム)	1,219人 (79.1%)
② 施設 (特養、老健)	322人 (20.9%)

※看取り数の構成割合は、1,541人を分母とする。

【まとめ】

- ・ 医療の対象である主たる病名では、脳血管障害は減少傾向で、高血圧症・心疾患は増加傾向にある。今後、心不全を伴う長期臥床者の増加による心臓リハビリテーションのニーズが増加してくる可能性が考えられる。
- ・ 人生の最終段階における受たい医療のあり方 (ACP) について、相談をしている割合については、ほぼ同じ傾向で、約半数の医療機関が行っていないとなっており、広がりや欠けている。

(2) 神戸リハビリテーション病院退院患者調査

病院退院先の推移

(単位：人)

年度	退院患者数	家庭	病院	老人保健施設	老人福祉施設	その他
5	894	661	78	64	80	11
6	963	718	85	63	81	16
7	902	655	72	70	92	13

神戸リハビリテーション病院から家庭復帰した退院患者のうち、居宅介護サービス等を利用する方の担当のケアマネジャーに対し、在宅生活における状況等の調査を行った。

【回答総数 173件（男性57人、女性116人）】

ア. 主な疾患

- ①整形疾患 107件（61.8%）
- ②脳血管疾患 47件（27.2%）
- ③廃用他 19件（11.0%）

イ. 急性増悪の有無

- ①増悪なし 155件（89.6%）
- ②増悪あり 16件（9.2% 心不全、骨折、肺炎、他）
- ③不明 2件（1.2%）

ウ. 機能低下の有無

- ①機能低下なし 154件（89.0%）
- ②機能低下あり 18件（10.4%）
- ③不明 1件（0.6%）

エ. 退院後の居場所

- ①自宅 162件（93.6%）
- ②サ高住・有料老人ホーム 5件（2.9%）
- ③入所 3件（1.7%）
- ③入院 3件（1.7%）

## 2 地域医療・介護向上支援事業

地域における医療・介護の向上のための人材育成、及び在宅高齢者等支援のための普及啓発事業を行った。

### (1) 医療・介護人材育成

ア	実習生の受け入れ	看護師	年間	延べ	784人
		理学療法士等	年間	延べ	1,022人
イ	研修生の受入れ（喀痰吸引実地研修）		年間	延べ	9人
			合計		1,815人

### (2) 在宅高齢者等の支援

ア 合同実践発表会（神戸市医師会館4階大ホール、参加者138名）

人生の最終段階に向けた医療・ケアについて、患者と家族や医療従事者等があらかじめ繰り返し話し合う自発的なプロセスである「アドバンス・ケア・プランニング（ACP）」に関する普及啓発を目的として、令和8年2月14日に、発表会を開催した。

自分らしく生きるための意思決定支援に関し、財団の各部署の職員が、9つの実践内容について、発表を行った。

イ 理学療法士等の地域への派遣

あんしんすこやかセンターやふれあいのまちづくり協議会等から依頼を受けて、神戸リハビリテーション病院の理学療法士や作業療法士を地域に派遣し、高齢者等を対象としたフレイル予防等を行った。（計2回）

ウ 地域の高齢者を対象としたフレイル予防活動

リハビリ専門職が中心となって、地域の65歳以上の方を対象に、令和6年度から開始した、フレイル予防活動「神戸元気塾」を引き続き実施した。

令和7年度は全2か月間のコースを2回開催し、第2期生26名（平均年齢80歳）、第3期生35名（平均年齢77歳）が参加した。また新たな取り組みとして、「オーラルフレイルと食生活」に焦点を当てた「神戸元気塾・栄養コース」を11月に開催し、12名（平均年齢77歳）が参加した。

### 3 神戸リハビリテーション病院の管理運営

脳血管疾患患者等の家庭・社会復帰を目的とし、リハビリテーションを主として医療・看護・介護サービスを提供する神戸リハビリテーション病院を運営した。

令和7年度は、回復期リハビリテーション病棟として、多様化する患者ニーズに対応するため、引き続き心疾患や呼吸器疾患等の内部障害患者の受け入れに取り組むとともに、各医療機関との連携を推進し、円滑な入院および在宅復帰後の支援に努めた。

また、外来における心疾患や呼吸器疾患に対するリハビリテーションにも取り組み、生活期におけるリハビリテーション医療の充実に努めた。

さらに、病院建物が長期にわたり安全かつ快適な入院環境を維持できるよう、計画に沿った設備保全工事を継続して実施した。

#### <概要>

(所在地) 北区しあわせの村1番18号(しあわせの村内)

(施設規模) 鉄筋コンクリート造4階建、及び別棟作業療法室(リハ・神戸に併設)  
延床面積 12,731㎡

(施設概要) 病床数 180床(療養病床)  
[内訳] 4人室 36室、個室 22室、特別個室 2室  
ICU(4人室) 3室

昭和63年6月1日開設

平成11年6月に全棟を「療養型病床群」(医療保険型)に変更

平成18年8月 回復期リハビリテーション病棟施設基準追加取得し、全病棟回復期リハビリテーション病棟とする(計3病棟 180床)

(診療科目) 内科、循環器内科、脳神経内科、内分泌内科、消化器内科、外科、脳神経外科、  
整形外科、リハビリテーション科、放射線科、歯科

(リハビリテーション関連事業等に対する支援)

- ・神戸市障害者更生相談所の補装具判定業務等への理学療法士派遣
- ・フレイルチェック事業に係る理学療法士、作業療法士の派遣
- ・リハビリ専門職によるケアマネジメント支援事業に対する理学療法士、作業療法士の配置

【令和7年度実績】

① 患者数 (単位：人)

区分	新患者数	延患者数	患者数/日
入院	900	57,461 (59,718)	157.4 (163.6)
外来	520	5,245 (3,597)	21.9 (15.4)

(注) 入院の新患者数は新規入院患者数。延患者数は前年度から引き続き入院している者を含む。外来の新患者数は初診患者数。  
下段( )は令和6年度実績

[参考] 新入院患者 900 人のうち紹介患者数が多い医療機関…①JCHO 神戸中央病院 (160 人)、②中央市民病院 (157 人)  
③神戸掖済会病院 (76 人)、④あんしん病院 (75 人)、⑤西市民病院 (59 人)

② 新入院患者の住所別患者数

(単位：人)

合計	市内										市外
		東灘	灘	中央	兵庫	北	長田	須磨	垂水	西	
900	855	9	9	23	42	397	53	120	115	87	45
	95%	1%	1%	2%	5%	44%	6%	13%	13%	10%	5%

③ 退院患者の状況及び平均在院日数

(単位：人)

退院患者数	退院先内訳					平均在院日数
	家庭	病院	老健施設	老人福祉施設	その他	
902	655	72	70	92	13	63.8日

④ 入院患者疾病別割合

(単位：%)

循環器系	神経系等障害	筋・骨格系	損傷・中毒	その他
24.1	7.7	29.0	35.1	4.1

⑤ 歯科治療

(単位：人)

初診	再診	計
354	1,067	1,421

⑥ 紹介MR検査の実施

年間 408人 (MR303、CT44、CR60、VF1)

#### 4 介護老人保健施設の管理運営

病状が安定期にあり、入院治療を必要としない方を対象に、看護・介護・リハビリテーションを中心に医療・日常生活上の世話をを行い、家庭復帰と在宅生活の支援を目指す施設として、介護老人保健施設リハ・神戸を運営した。

##### <概要>

(所在地) 北区しあわせの村1番19号(神戸リハビリテーション病院南隣)  
 (施設規模) 鉄筋コンクリート造3階建 延床面積 約4,840㎡のうち、4,083㎡  
 (定員) 入所定員 90人(一般入所 及びショートステイ)、通所定員 30人  
 (療養室) 4人室20室、個室10室  
 (開設日) 平成12年4月19日

##### 【令和7年度実績】

##### ① 利用者の状況 (単位：人)

区分	合計	入所経路・退所先					平均在所日数
		医療機関	家庭	老人保健施設	老人福祉施設	その他	
入所者	一般	93	67	26	-	-	
	ショート	177	-	177	-	-	
退所者	一般	88	30	43	-	15	297.1日
	ショート	175	1	174	-	-	5.4日
通所開始者	32	-	32	-	-	-	

区分	新規利用者合計	性別		平均年齢(歳)	年間利用者平均介護度	延利用者数	1日平均利用者数
		男性	女性				
入所者	一般	93	32	61	85.4	2.9	29,593 (29,128)
	ショート	177	73	104	87.6	2.7	
通所者	32	15	17	82.7	1.7	6,865 (7,041)	22.4 (22.9)

(注) 下段( )は令和6年度実績

##### ② 新規利用者の住所 (単位：人)

区分	合計	東灘区	灘区	中央区	兵庫区	北区	長田区	須磨区	垂水区	西区	市外
一般	93	1	2	1	6	52	10	7	5	-	9
ショート	177	-	1	-	2	152	14	4	-	-	4
通所	32	-	-	-	-	32	-	-	-	-	-

##### ③ 新規利用者の疾病分類・紹介医療機関 (単位：人)

区分	合計	疾病分類				紹介医療機関		
		循環器系	神経系・感覚器	筋・骨格系	その他	病院	診療所	老人保健施設
一般	93	34	1	12	46	64	29	-
ショート	177	102	-	11	64	19	17	-
通所	32	10	-	11	11	20	12	-

## 5 地域包括ケア事業

### (1) 訪問看護事業

住み慣れた地域社会での療養の推進と介護者の負担軽減を図るため、4カ所の訪問看護ステーションを運営し、訪問看護及び訪問リハビリテーションを実施した。

#### ア. 事業所名等

- ① 東灘しあわせ訪問看護ステーション（くるる）（平成11年1月事業開始）  
東灘区魚崎中町4丁目3番18号（魚崎中町デイサービスセンター2階）
- ② しあわせ訪問看護ステーション（平成7年1月事業開始）  
中央区吾妻通5丁目2番20号（賀川記念館1階）  
しあわせの村 サテライト（しあわせの村センター内）（平成29年4月開始）
- ③ 兵庫しあわせ訪問看護ステーション（平成22年10月事業開始）  
兵庫区大開通1丁目1番1号（神鉄ビル10階）
- ④ 西部しあわせ訪問看護ステーション（平成12年1月事業開始）  
垂水区星陵台4丁目4番37号（神戸市垂水区医師会館内）

#### イ. 対象者

市内居住者で在宅寝たきり又はこれに準じた状態にある者、及び在宅で継続して療養を受けている者で、かかりつけの医師が訪問看護を必要と認めた者

#### ウ. 看護内容

- ① 健康状態の観察、相談
- ② 日常生活の看護
- ③ 在宅リハビリテーション
- ④ 認知症、終末期の看護
- ⑤ 医療器具装着者の看護

#### 【令和7年度実績】

訪問看護

(単位：人、回数)

	東灘（くるる）	しあわせ	兵庫	西部	計
利用者数 [月平均]	188 (184)	227 (221)	168 (171)	212 (206)	795 (782)
訪問回数	13,185 (12,978)	15,213 (15,003)	10,984 (10,929)	16,776 (15,868)	56,158 (54,778)

(注) 下段（ ）は令和6年度実績

(2) 在宅介護支援事業

ア. 居宅介護支援事業（えがおの窓口）

介護保険制度における要介護認定の申請代行やサービス利用計画の作成相談窓口として、居宅介護支援事業を実施した。

5カ所の居宅介護支援事業所（えがおの窓口）で、ケアプラン管理及び介護予防ケアプラン作成業務に対応し、利用者サービスと質の向上に努めた。

(事業所名等)

- ① 東灘ケアプランセンター（ほくら・くるる）（平成12年4月事業開始）  
東灘区魚崎中町4丁目3番18号（魚崎中町デイサービスセンター2階）
- ② しあわせケアプランセンター（令和6年11月事業開始）  
中央区吾妻通5丁目2番20号（賀川記念館1階）
- ③ 兵庫しあわせケアプランセンター（平成22年10月事業開始）  
兵庫区大開通1丁目1番1号（神鉄ビル10階）
- ④ しあわせの村在宅支援センター（平成12年4月事業開始）  
北区しあわせの村1番19号（介護老人保健施設リハ・神戸内）
- ⑤ 西部しあわせ訪問看護ステーション（平成12年6月事業開始）  
垂水区星陵台4丁目4番37号（神戸市垂水区医師会館内）

(事業内容)

- ① 要介護認定の申請代行
- ② 要介護認定のための更新認定調査（東灘・兵庫・しあわせの村）
- ③ ケアプランの作成（あんしんすこやかセンターとの委託契約による介護予防ケアプランを含む）

【令和7年度実績】

(単位：件)

	ケアプラン 管理延数	更新認定調査件数
東灘ケアプランセンター (ほくら・くるる)	1,837	463
しあわせケアプランセンター	1,075	—
兵庫しあわせケアプランセンター	1,514	343
しあわせの村在宅支援センター	2,229	506
西部しあわせ訪問看護ステーション	1,318	—
合 計	7,973 (7,074)	1,312 (1,138)

(注) 下段 ( ) は令和6年度実績

しあわせ・西部は予防プラン件数含む

## イ. 地域包括支援事業

高齢者が、住みなれた地域で、尊厳あるその人らしい生活を継続することができるようにするために、できるだけ要介護状態にならないような予防対策から高齢者の状態やその変化に応じた介護サービス、医療サービスまでの様々なサービスを切れ目なく提供し、必要な援助、支援を包括的に行うため、神戸市からの委託を受け、地域包括支援センター（あんしんすこやかセンター）を運営した。

### （事業所名等）

- ① 魚崎南部あんしんすこやかセンター（平成18年4月事業開始）  
東灘区魚崎中町4丁目3番18号（魚崎中町デイサービスセンター2階）
- ② 新開地あんしんすこやかセンター（平成22年10月事業開始）  
兵庫区大開通1丁目1番1号（神鉄ビル10階）
- ③ しあわせの村あんしんすこやかセンター（平成18年4月事業開始）  
北区しあわせの村1番19号（介護老人保健施設 リハ・神戸内）

### （事業内容）

- ① 介護予防事業に関するケアマネジメント業務
- ② 総合相談支援業務
- ③ 権利擁護業務
- ④ 包括的・継続的ケアマネジメント業務
- ⑤ コミュニティづくり支援、地域全体での高齢者の見守り・健康づくり活動の支援など
- ⑥ 高齢者支援拠点づくり業務(魚崎南部・しあわせの村あんしんすこやかセンター)

### 【令和7年度実績】

	相談延件数	介護予防 ケアプラン管理数
魚崎南部 あんしんすこやかセンター	6,122 件	4,472 件
新開地 あんしんすこやかセンター	5,339 件	3,522 件
しあわせの村 あんしんすこやかセンター	8,140 件	3,818 件
合 計	19,601 件 (19,823)	11,812 件 (11,793)

(注) 下段 ( ) は令和6年度実績

## 6 在宅医療・介護連携支援事業

### (1) 医療介護サポートセンター事業

在宅医療と介護の連携を支援するため、神戸市から委託を受けて、中央区、北区を除く7区の医療介護サポートセンターにコーディネーターを配置するとともに、全区のコーディネーターを対象とした研修を実施した。(神戸市委託事業)

#### 【令和7年度 コーディネーターの配置状況】

財団は東灘、灘、兵庫、長田、須磨、垂水、西に配置

※北区、中央区は医師会が雇用・配置

#### 【令和7年度 コーディネーター研修】

プレゼンテーション力向上研修、ハラスメント防止・コンプライアンス研修、デザイン研修の応用編(文章力向上・著作権講座)、最新の市政情報研修(救急需要対策、認知症施策、生活保護制度、地域包括支援センター、高齢者虐待対応)、弁護士や成年後見支援センターによる権利擁護に関する講義、兵庫県警生活安全企画課による認知症に関連する警察対応に関する講義など 年間11回実施

### (2) 認知症初期集中支援事業

認知症になっても本人の意思が尊重され、できる限り住み慣れた地域・環境で暮らし続けられるよう、認知症の人やその家族に早期に関わる「認知症初期集中支援チーム」(愛称「こうべオレンジチーム」)を配置し、早期診断・早期対応に向けた支援を実施した。(神戸市委託事業)

#### 【令和7年度実績】

(令和6年度)

① 新規対応件数	171件	(184件)
② 自宅訪問件数	1,090件	(1,089件)
③ 自宅外訪問件数	979件	(1,029件)

### (3) こうべオレンジダイヤル(認知症総合電話相談窓口)

市民が気軽に認知症について相談いただけるよう、認知症に関する総合電話相談窓口として、「こうべオレンジダイヤル」の運営を行った。(神戸市委託事業)

#### 【令和7年度実績】

(令和6年度)

相談受付件数	752件	(822件)
--------	------	--------

## 7 住宅改修助成事業等

在宅における高齢者等を支援するため、住宅改修助成事業と介護保険住宅改修工事実地調査を神戸市から委託を受けて行った。

### (1) 住宅改修助成事業

高齢者及び障害者のための住宅改修について、専門チームによる訪問相談及び改修費用の助成に関する業務を行った。

#### ア 助成対象者

次のいずれかを満たし、住宅改修が必要であると認められた者（所得制限あり）

- ① 要支援・要介護認定を受けた者
- ② 身体障害者手帳を受けた者

#### イ 助成限度額

100万円（介護保険支給分等と合わせて）

#### 【令和7年度実績】

（令和6年度）

① 申込件数	338件	(398件)
② 訪問調査件数	335件	(376件)
③ 完了件数	312件	(352件)

#### (ア) 助成額

区分	金額	助成率	1件当りの平均額
改修総額	268,850千円	—	862千円
助成額	150,214千円	55.9%	481千円

（令和6年度）

(2) 介護保険住宅改修工事実地調査 30件 (28件)



## II 収支決算について

## 正味財産増減計算書

令和7年4月1日～令和8年3月31日

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増減	備考
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益	329,000	329,000	-	
基本財産受取利息	329,000	329,000	-	
特定資産運用益	-	-	-	
特定資産受取利息	-	-	-	
事業収益	4,032,609,857	4,091,983,149	△ 59,373,292	
事業収益	3,698,260,143	3,764,139,112	△ 65,878,969	
事業受託収益	334,349,714	327,844,037	6,505,677	
受取補助金等	57,209,500	11,367,156	45,842,344	
受取国庫補助金等	35,100,000	-	35,100,000	
受取地方公共団体補助金等	16,653,400	5,503,186	11,150,214	
受取民間補助金	300,000	1,958,000	△ 1,658,000	
受取地方公共団体助成金	1,190,130	140,000	1,050,130	
受取民間助成金	200,000	-	200,000	
受取補助金等振替額	3,765,970	3,765,970	-	
受取負担金	745,323	301,668	443,655	
受取負担金	745,323	301,668	443,655	
受取寄付金	300,000	1,110,000	△ 810,000	
受取寄付金	300,000	1,110,000	△ 810,000	
雑収益	15,810,810	13,944,314	1,866,496	
受取利息	7,414,585	5,141,714	2,272,871	
雑収益	6,978,988	7,669,970	△ 690,982	
受託収益	1,417,237	1,132,630	284,607	
引当金取崩額	8,280	1,321	6,959	
退職給付引当金取崩額	-	-	-	
貸倒引当金取崩額	8,280	1,321	6,959	
賞与引当金戻入額				
経常収益計	4,107,012,770	4,119,036,608	△ 12,023,838	
(2) 経常費用				
事業費	4,231,954,568	4,120,083,197	111,871,371	
役員報酬	39,288,590	38,970,241	318,349	
給料手当	2,877,277,582	2,802,715,777	74,561,805	
退職給付費用	90,734,000	87,660,000	3,074,000	
賞与引当金繰入額	164,037,630	158,869,745	5,167,885	
材料費	184,357,669	183,620,761	736,908	
福利厚生費	16,851,431	18,566,742	△ 1,715,311	
会議費	609,075	207,444	401,631	
旅費交通費	8,080,948	7,754,279	326,669	
通信運搬費	19,005,005	19,575,050	△ 570,045	
減価償却費	117,525,668	108,973,716	8,551,952	
消耗什器備品費	5,736,574	5,565,616	170,958	
消耗品費	39,991,472	36,174,387	3,817,085	
修繕費	13,834,186	11,155,337	2,678,849	
印刷製本費	1,962,993	2,423,066	△ 460,073	
燃料費	4,046,017	4,195,907	△ 149,890	
光熱水料費	109,517,164	111,719,197	△ 2,202,033	
賃借料	129,207,764	118,547,428	10,660,336	
保険料	3,285,222	3,327,699	△ 42,477	
諸謝金	3,703,879	4,605,006	△ 901,127	
租税公課	21,123,379	20,958,080	165,299	
支払負担金	5,731,600	4,572,822	1,158,778	
支払寄付金	200,000	900,000	△ 700,000	
支払利息	-	239,114	△ 239,114	
宣伝広告費	1,744,250	286,897	1,457,353	
研究研修費	8,570,553	9,607,086	△ 1,036,533	

科 目	当年度	前年度	増減	備考
交際費	242,094	151,481	90,613	
諸会費	1,858,314	2,090,750	△ 232,436	
委託費	352,717,799	342,754,700	9,963,099	
特別診療費	6,816,008	6,385,603	430,405	
貸倒引当金繰入額	2,567	27,353	△ 24,786	
雑費	3,895,135	7,481,913	△ 3,586,778	
管理費	5,267,696	3,278,831	1,988,865	
役員報酬	188,887	199,998	△ 11,111	
通信運搬費	581,465	17,855	563,610	
減価償却費	1,325,162	352,234	972,928	
印刷製本費	15,950	15,950	-	
賃借料	761,200	761,200	-	
保険料	191,060	190,760	300	
諸謝金				
租税公課	1,223,062	654,253	568,809	
支払負担金	226,735	227,186	△ 451	
交際費	-	17,000	△ 17,000	
諸会費	194,000	194,000	-	
委託費	536,360	612,260	△ 75,900	
雑費	23,815	36,135	△ 12,320	
経常費用計	4,237,222,264	4,123,362,028	113,860,236	
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 130,209,494	△ 4,325,420	△ 125,884,074	
当期経常増減額	△ 130,209,494	△ 4,325,420	△ 125,884,074	
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
固定資産売却益	-	39,999	△ 39,999	
車両運搬具売却益	-	-	-	
什器備品売却益	-	39,999	△ 39,999	
引当金取崩額	970,000	-	970,000	
退職給付引当金取崩	970,000	-	970,000	
経常外収益計	970,000	39,999	930,001	
(2) 経常外費用				
固定資産売却損	-	5,264,311	△ 5,264,311	
除却損失	415,418	301,283	114,135	
什器備品除却損	415,418	301,283	114,135	
経常外費用計	415,418	5,565,594	△ 5,150,176	
当期経常外増減額	554,582	△ 5,525,595	6,080,177	
税引前当期一般正味財産増減額	△ 129,654,912	△ 9,851,015	△ 119,803,897	
法人税等	△ 5,199,130	5,449,600	△ 10,648,730	
当期一般正味財産増減額	△ 124,455,782	△ 15,300,615	△ 109,155,167	
一般正味財産期首残高	2,315,769,911	2,331,070,526	△ 15,300,615	
一般正味財産期末残高	2,191,314,129	2,315,769,911	△ 124,455,782	
II 指定正味財産増減の部				
一般正味財産への振替額	△ 3,765,970	△ 3,765,970	-	
当期指定正味財産増減額	△ 3,765,970	△ 3,765,970	-	
指定正味財産期首残高	134,827,623	138,593,593	△ 3,765,970	
指定正味財産期末残高	131,061,653	134,827,623	△ 3,765,970	
当期正味財産増減額	△ 128,221,752	△ 19,066,585	△ 109,155,167	
III 正味財産期末残高	2,322,375,782	2,450,597,534	△ 128,221,752	

正味財産増減計算書

令和7年4月1日～

科 目	実施事業等会計				その他事業会計	
	調査研究事業	地域医療・介護 向上支援事業	共通	小計	病院事業	老人保健施設 事業
I 一般正味財産増減の部						
1. 経常増減の部						
(1) 経常収益						
基本財産運用益						
基本財産受取利息						
事業収益					2,499,164,387	555,261,127
事業収益					2,483,511,387	555,261,127
事業受託収益					15,653,000	
受取補助金等					47,856,205	5,837,526
受取国庫補助金等					35,100,000	
受取地方公共団体補助金等					12,420,000	1,708,150
受取民間補助金						
受取補助金等振替額					336,205	3,210,996
受取地方公共団体助成金						918,380
受取民間助成金						
受取負担金					741,323	
受取負担金					741,323	
受取寄付金						
受取寄付金						
雑収益		334,340		334,340	11,045,307	758,526
受取利息					4,242,973	30,275
雑収益					6,802,334	174,654
受託収益		334,340		334,340		553,597
引当金取崩額					6,223	
貸倒引当金取崩額					6,223	
経常収益計		334,340		334,340	2,558,813,445	561,857,179
(2) 経常費用						
事業費	3,017,202	14,242,653		17,259,855	2,609,670,101	593,720,697
役員報酬					29,462,970	9,825,620
給料手当	2,133,344	12,621,040		14,754,384	1,689,860,124	351,587,843
退職給付費用					55,751,000	11,670,000
賞与引当金繰入額					102,206,579	19,248,000
材料費					133,692,107	50,049,648
福利厚生費					10,617,054	1,533,176
会議費		228,827		228,827	318,033	
旅費交通費	3,522	33,100		36,622	2,256,725	229,801
通信運搬費	44,855	26,981		71,836	4,247,715	1,566,402
減価償却費		61,539		61,539	82,481,986	26,122,834
消耗什器備品費		77,800		77,800	4,684,403	646,894
消耗品費	44,580	49,376		93,956	28,746,825	6,054,126
修繕費	36,114			36,114	11,177,770	2,277,212
印刷製本費	2,070			2,070	1,326,119	206,800
燃料費					112,156	1,092,773
光熱水料費	224,300			224,300	85,528,491	20,428,370
賃借料	97,803	301,910		399,713	63,226,272	15,019,547
保険料		2,180		2,180	2,092,210	460,402
諸謝金		88,881		88,881	560,676	146,664
租税公課	29,954	7,471		37,425	7,480,720	5,787,865
支払負担金					5,731,600	
支払寄付金					200,000	
支払利息						
宣伝広告費		660,000		660,000	111,600	454,850
研究研修費					7,538,903	164,310
交際費					200,740	6,000
諸会費					1,085,064	503,600
委託費	400,000			400,000	269,992,776	68,304,138
特別診療費					6,816,008	
貸倒引当金繰入額						510
雑費	660	83,548		84,208	2,163,475	333,312

内 訳 表

令和8年3月31日

(単位：円)

その他事業会計					法人会計	内部取引 消去	令和7年度 合 計
訪問看護等事業	在宅医療・介護 連携支援事業	住宅改修助成事業	共通	小計			
					329,000		329,000
					329,000		329,000
747,595,608	181,435,235	49,153,500		4,032,609,857			4,032,609,857
659,487,629				3,698,260,143			3,698,260,143
88,107,979	181,435,235	49,153,500		334,349,714			334,349,714
3,215,769				56,909,500	300,000		57,209,500
				35,100,000			35,100,000
2,525,250				16,653,400			16,653,400
					300,000		300,000
218,769				3,765,970			3,765,970
271,750				1,190,130			1,190,130
200,000				200,000			200,000
4,000				745,323			745,323
4,000				745,323			745,323
300,000				300,000			300,000
300,000				300,000			300,000
2,883,409	125,188			14,812,430	664,040		15,810,810
2,352,109	125,188			6,750,545	664,040		7,414,585
2,000				6,978,988			6,978,988
529,300				1,082,897			1,417,237
2,057				8,280			8,280
2,057				8,280			8,280
754,000,843	181,560,423	49,153,500		4,105,385,390	1,293,040		4,107,012,770
780,585,770	181,589,554	49,128,591		4,214,694,713			4,231,954,568
				39,288,590			39,288,590
629,693,766	157,672,024	33,709,441		2,862,523,198			2,877,277,582
19,917,000	3,029,000	367,000		90,734,000			90,734,000
32,406,995	9,035,256	1,140,800		164,037,630			164,037,630
615,914				184,357,669			184,357,669
4,087,560	532,853	80,788		16,851,431			16,851,431
62,215				380,248			609,075
3,279,950	2,188,380	89,470		8,044,326			8,080,948
11,911,454	631,541	576,057		18,933,169			19,005,005
8,575,480	169,245	114,584		117,464,129			117,525,668
327,477				5,658,774			5,736,574
4,276,262	525,876	294,427		39,897,516			39,991,472
305,690		37,400		13,798,072			13,834,186
207,454	115,500	105,050		1,960,923			1,962,993
2,637,782	107,025	96,281		4,046,017			4,046,017
3,104,616	57,094	174,293		109,292,864			109,517,164
47,737,392	1,777,173	1,047,667		128,808,051			129,207,764
654,254	72,970	3,206		3,283,042			3,285,222
126,710	2,780,948			3,614,998			3,703,879
2,555,430	1,311,809	3,950,130		21,085,954			21,123,379
				5,731,600			5,731,600
				200,000			200,000
517,800				1,084,250			1,744,250
827,340	40,000			8,570,553			8,570,553
35,354				242,094			242,094
230,900	1,650	37,100		1,858,314			1,858,314
5,255,579	1,473,729	7,291,577		352,317,799			352,717,799
				6,816,008			6,816,008
2,057				2,567			2,567
1,233,339	67,481	13,320		3,810,927			3,895,135

科 目	実施事業等会計				その他事業会計	
	調査研究事業	地域医療・介護 向上支援事業	共通	小計	病院事業	老人保健施設 事業
管理費						
役員報酬						
通信運搬費						
減価償却費						
消耗品費						
印刷製本費						
賃借料						
保険料						
諸謝金						
租税公課						
支払負担金						
交際費						
諸会費						
委託費						
雑費						
経常費用計	3,017,202	14,242,653		17,259,855	2,609,670,101	593,720,697
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 3,017,202	△ 13,908,313		△ 16,925,515	△ 50,856,656	△ 31,863,518
当期経常増減額	△ 3,017,202	△ 13,908,313		△ 16,925,515	△ 50,856,656	△ 31,863,518
2. 経常外増減の部						
(1) 経常外収益						
固定資産売却益						
車両運搬具売却益						
什器備品売却益						
引当金取崩額						
退職給付引当金取崩額						
経常外収益計						
(2) 経常外費用						
固定資産売却損						
除却損失					415,415	1
什器備品除却損					415,415	1
経常外費用計					415,415	1
当期経常外増減額					△ 415,415	△ 1
他会計振替額	2,600,000	14,014,000		16,614,000	△ 9,299,998	565,082
税引前当期一般正味財産増減額	△ 417,202	105,687		△ 311,515	△ 60,572,069	△ 31,298,437
法人税等					△ 5,199,130	
当期一般正味財産増減額	△ 417,202	105,687		△ 311,515	△ 55,372,939	△ 31,298,437
一般正味財産期首残高	△ 2,466,189	△ 12,942,695		△ 15,408,884	1,626,218,812	△ 141,542,921
一般正味財産期末残高	△ 2,883,391	△ 12,837,008		△ 15,720,399	1,570,845,873	△ 172,841,358
II 指定正味財産増減の部						
一般正味財産への振替額					△ 336,205	△ 3,210,996
当期指定正味財産増減額					△ 336,205	△ 3,210,996
指定正味財産期首残高					1,571,896	30,002,322
指定正味財産期末残高					1,235,691	26,791,326
当期正味財産増減額	△ 417,202	105,687		△ 311,515	△ 55,709,144	△ 34,509,433
III 正味財産期末残高	△ 2,883,391	△ 12,837,008		△ 15,720,399	1,572,081,564	△ 146,050,032

その他事業会計					法人会計	内部取引 消去	令和7年度 合計
訪問看護等事業	在宅医療・介護 連携支援事業	住宅改修助成事業	共通	小計			
					5,267,696		5,267,696
					188,887		188,887
					581,465		581,465
					1,325,162		1,325,162
					15,950		15,950
					761,200		761,200
					191,060		191,060
					1,223,062		1,223,062
					226,735		226,735
					194,000		194,000
					536,360		536,360
					23,815		23,815
780,585,770	181,589,554	49,128,591		4,214,694,713	5,267,696		4,237,222,264
△ 26,584,927	△ 29,131	24,909		△ 109,309,323	△ 3,974,656		△ 130,209,494
△ 26,584,927	△ 29,131	24,909		△ 109,309,323	△ 3,974,656		△ 130,209,494
970,000				970,000			970,000
970,000				970,000			970,000
970,000				970,000			970,000
2				415,418			415,418
2				415,418			415,418
2				415,418			415,418
969,998				554,582			554,582
△ 565,085		1		△ 9,300,000	△ 7,314,000		
△ 26,180,014	△ 29,131	24,910		△ 118,054,741	△ 11,288,656		△ 129,654,912
				△ 5,199,130			△ 5,199,130
△ 26,180,014	△ 29,131	24,910		△ 112,855,611	△ 11,288,656		△ 124,455,782
556,889,397	△ 3,278,167	32,771,149		2,071,058,270	260,120,525		2,315,769,911
530,709,383	△ 3,307,298	32,796,059		1,958,202,659	248,831,869		2,191,314,129
△ 218,769				△ 3,765,970			△ 3,765,970
△ 218,769				△ 3,765,970			△ 3,765,970
3,253,405				34,827,623	100,000,000		134,827,623
3,034,636				31,061,653	100,000,000		131,061,653
△ 26,398,783	△ 29,131	24,910		△ 116,621,581	△ 11,288,656		△ 128,221,752
533,744,019	△ 3,307,298	32,796,059		1,989,264,312	348,831,869		2,322,375,782

## 貸借対照表

令和8年3月31日現在

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増減	備考
I 資産の部				
1. 流動資産				
現金預金	1,187,215,294	1,455,775,803	△ 268,560,509	
未収金	605,441,669	619,412,043	△ 13,970,374	
未収金貸倒引当金	△ 296,891	△ 302,604	5,713	
貯蔵品	12,950,754	11,520,420	1,430,334	
前払金	3,607,342	2,327,948	1,279,394	
前払費用	97,031	97,031	-	
流動資産合計	1,809,015,199	2,088,830,641	△ 279,815,442	
2. 固定資産				
(1) 基本財産				
公債等	100,000,000	100,000,000	-	
基本財産合計	100,000,000	100,000,000	-	
(2) 特定資産				
建物	200,946,347	213,315,444	△ 12,369,097	
建物付帯設備	30,845,269	39,237,672	△ 8,392,403	
什器備品	3	3	-	
退職給付引当資産	405,392,300	346,225,300	59,167,000	
特定資産合計	637,183,919	598,778,419	38,405,500	
(3) その他固定資産				
建物	48,387,648	51,182,946	△ 2,795,298	
建物付帯設備	18,554,675	17,922,164	632,511	
構築物	1,276,275	1,606,428	△ 330,153	
車両運搬具	5	5	-	
什器備品	192,042,683	151,761,620	40,281,063	
一括償却資産	8,866,849	4,757,393	4,109,456	
リース資産	10,323,720	23,638,682	△ 13,314,962	
建設仮勘定	1,167,000	-	1,167,000	
電話加入権	6,083,595	6,083,595	-	
保証金	13,537,860	13,637,860	△ 100,000	
投資有価証券	590,914,676	490,466,018	100,448,658	
貸付金	676,500	676,500	-	
長期前払費用	137,461	1,134,492	△ 997,031	
ソフトウェア	122,388,243	13,131,750	109,256,493	
繰延資産勘定	97,718,807	112,778,718	△ 15,059,911	
その他固定資産合計	1,112,075,997	888,778,171	223,297,826	
固定資産合計	1,849,259,916	1,587,556,590	261,703,326	
資産合計	3,658,275,115	3,676,387,231	△ 18,112,116	

科 目	当年度	前年度	増減	備考
II 負債の部				
1. 流動負債				
未払金	276,929,709	192,261,538	84,668,171	
一年以内返済予定長期借入金	-	-	-	
預り金	29,092,274	29,191,232	△ 98,958	
賞与引当金	164,037,630	158,869,745	5,167,885	
流動負債合計	470,059,613	380,322,515	89,737,098	
2. 固定負債				
リース債務	9,960,720	23,567,182	△ 13,606,462	
退職給付引当金	855,879,000	821,900,000	33,979,000	
固定負債合計	865,839,720	845,467,182	20,372,538	
負債合計	1,335,899,333	1,225,789,697	110,109,636	
III 正味財産の部				
1. 指定正味財産				
国庫補助金等	27,505,368	30,872,559	△ 3,367,191	
地方公共団体補助金	3,556,285	3,955,064	△ 398,779	
寄付金	100,000,000	100,000,000	-	
指定正味財産合計	131,061,653	134,827,623	△ 3,765,970	
(うち基本財産への充当額)	(100,000,000)	(100,000,000)	-	
(うち特定資産への充当額)	(31,061,653)	(34,827,623)	△ 3,765,970	
2. 一般正味財産				
一般正味財産合計	2,191,314,129	2,315,769,911	△ 124,455,782	
(うち基本財産への充当額)	(-)	(-)	-	
(うち特定資産への充当額)	(200,729,966)	(217,725,496)	△ 16,995,530	
正味財産合計	2,322,375,782	2,450,597,534	△ 128,221,752	
負債及び正味財産合計額	3,658,275,115	3,676,387,231	△ 18,112,116	

## 貸借対照表

令和7年4月1日～

科 目	実施事業等会計				その他事業会計	
	調査研究事業	地域医療・介護向上 支援事業	共通	小計	病院事業	老人保健施設 事業
I 資産の部						
1. 流動資産						
現金預金	103,195	266		103,461	573,566,177	508,895
未収金					489,608,113	92,755,946
未収金貸倒引当金					△ 133,268	△ 119,242
貯蔵品					11,145,565	577,659
前払金					1,810,330	
前払費用					97,031	
内部会計貸付金					110,000,000	
流動資産合計	103,195	266		103,461	1,186,093,948	93,723,258
2. 固定資産						
(1) 基本財産						
公債等						
基本財産合計						
(2) 特定資産						
建物						196,478,338
建物付帯設備					4,317,909	25,910,787
什器備品						3
退職給付引当資産					379,149,300	
特定資産合計					383,467,209	222,389,128
(3) その他固定資産						
建物					35,916,611	
建物付帯設備					6,898,218	1,247,959
構築物					734,303	101,171
車両運搬具						
什器備品	2	286,448		286,450	179,272,767	10,398,429
一括償却資産					2,324,388	1,939,213
リース資産					10,323,720	
建設仮勘定					1,167,000	
電話加入権					533,600	1,071,600
保証金					5,406,000	1,560,090
投資有価証券					390,914,676	
貸付金（他会計）					70,000,000	
貸付金						
長期前払費用					137,461	
ソフトウェア					110,027,339	4,379,886
繰延資産勘定					96,754,657	
その他固定資産合計	2	286,448		286,450	910,410,740	20,698,348
固定資産合計	2	286,448		286,450	1,293,877,949	243,087,476
3. 内部出資金勘定						
内部出資金勘定合計						
資 産 合 計	103,197	286,714		389,911	2,479,971,897	336,810,734

# 内 訳 表

令和8年3月31日

(単位：円)

その他事業会計					法人会計	内部取引消去	令和7年度 合 計
訪問看護等 事業	在宅医療・介護 連携支援事業	住宅改修助成 事業	共通	小計			
374,298,587	37,550,296	55,275,503		1,041,199,458	145,912,375		1,187,215,294
113,943,374		269,500		696,576,933	594,000	△ 91,729,264	605,441,669
△ 44,381				△ 296,891			△ 296,891
1,134,530	17,830	75,170		12,950,754			12,950,754
1,722,931	40,740	33,341		3,607,342			3,607,342
				97,031			97,031
155,000,000				265,000,000	10,000,000	△ 275,000,000	
646,055,041	37,608,866	55,653,514		2,019,134,627	156,506,375	△ 366,729,264	1,809,015,199
					100,000,000		100,000,000
					100,000,000		100,000,000
4,468,009				200,946,347			200,946,347
616,573				30,845,269			30,845,269
				3			3
	22,756,000	3,487,000		405,392,300			405,392,300
5,084,582	22,756,000	3,487,000		637,183,919			637,183,919
12,471,037				48,387,648			48,387,648
10,239,098	169,400			18,554,675			18,554,675
440,801				1,276,275			1,276,275
5				5			5
2,085,035	1			191,756,232	1		192,042,683
4,349,455	253,793			8,866,849			8,866,849
				10,323,720			10,323,720
				1,167,000			1,167,000
656,035				2,261,235	3,822,360		6,083,595
6,571,770				13,537,860			13,537,860
200,000,000				590,914,676			590,914,676
30,000,000				100,000,000	11,096,000	△ 111,096,000	
676,500				676,500			676,500
				137,461			137,461
498,117				114,905,342	7,482,901		122,388,243
964,150				97,718,807			97,718,807
268,952,003	423,194			1,200,484,285	22,401,262	△ 111,096,000	1,112,075,997
274,036,585	23,179,194	3,487,000		1,837,668,204	122,401,262	△ 111,096,000	1,849,259,916
					70,000,000	△ 70,000,000	
					70,000,000	△ 70,000,000	
920,091,626	60,788,060	59,140,514		3,856,802,831	348,907,637	△ 547,825,264	3,658,275,115

科 目	実施事業等会計				その他事業会計	
	調査研究事業	地域医療・介護向上 支援事業	共通	小計	病院事業	老人保健施設 事業
II 負債の部						
1. 流動負債						
未払金	2,986,588	13,122,361		16,108,949	226,642,161	36,125,021
預り金		1,361		1,361	17,435,873	3,130,745
賞与引当金					102,206,579	19,248,000
内部会計借入金						120,000,000
流動負債合計	2,986,588	13,123,722		16,110,310	346,284,613	178,503,766
2. 固定負債						
リース債務					9,960,720	
退職給付引当金					551,645,000	123,261,000
他会計借入金						111,096,000
固定負債合計					561,605,720	234,357,000
3. 元入金						70,000,000
元入金合計						70,000,000
負債合計	2,986,588	13,123,722		16,110,310	907,890,333	482,860,766
III 正味財産の部						
1. 指定正味財産						
国庫補助金等					1,235,691	26,093,363
地方公共団体補助金						697,963
寄付金						
指定正味財産合計					1,235,691	26,791,326
(うち基本財産への充当額)						
(うち特定資産への充当額)					1,235,691	26,791,326
2. 一般正味財産	△ 2,883,391	△ 12,837,008		△ 15,720,399	1,570,845,873	△ 172,841,358
一般正味財産合計	△ 2,883,391	△ 12,837,008		△ 15,720,399	1,570,845,873	△ 172,841,358
(うち基本財産への充当額)						
(うち特定資産への充当額)					3,082,218	195,597,802
正味財産合計	△ 2,883,391	△ 12,837,008		△ 15,720,399	1,572,081,564	△ 146,050,032
負債及び正味財産合計額	103,197	286,714		389,911	2,479,971,897	336,810,734

その他事業会計					法人会計	内部取引消去	令和7年度 合計
訪問看護等 事業	在宅医療・介護 連携支援事業	住宅改修助成 事業	共通	小計			
37,118,805	31,103,292	21,511,245		352,500,524	49,500	△ 91,729,264	276,929,709
7,091,807	1,200,810	205,410		29,064,645	26,268		29,092,274
32,406,995	9,035,256	1,140,800		164,037,630			164,037,630
155,000,000				275,000,000		△ 275,000,000	
231,617,607	41,339,358	22,857,455		820,602,799	75,768	△ 366,729,264	470,059,613
				9,960,720			9,960,720
154,730,000	22,756,000	3,487,000		855,879,000			855,879,000
				111,096,000		△ 111,096,000	
154,730,000	22,756,000	3,487,000		976,935,720		△ 111,096,000	865,839,720
				70,000,000		△ 70,000,000	
				70,000,000		△ 70,000,000	
386,347,607	64,095,358	26,344,455		1,867,538,519	75,768	△ 547,825,264	1,335,899,333
176,314				27,505,368			27,505,368
2,858,322				3,556,285			3,556,285
					100,000,000		100,000,000
3,034,636				31,061,653	100,000,000		131,061,653
					100,000,000		100,000,000
3,034,636				31,061,653			31,061,653
530,709,383	△ 3,307,298	32,796,059		1,958,202,659	248,831,869		2,191,314,129
530,709,383	△ 3,307,298	32,796,059		1,958,202,659	248,831,869		2,191,314,129
2,049,946				200,729,966			200,729,966
533,744,019	△ 3,307,298	32,796,059		1,989,264,312	348,831,869		2,322,375,782
920,091,626	60,788,060	59,140,514		3,856,802,831	348,907,637	△ 547,825,264	3,658,275,115

# 財 産 目 録

令和8年3月31日現在

(単位：円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額
(流動資産)			
現金	手元保管	運転資金	2,041,454
預金	郵便振替	訪問看護利用料収入	336,971
	普通(一般)三井住友銀鈴蘭台支店	運転資金	45,912,375
	普通三井住友銀鈴蘭台支店	同上	565,241,870
	普通三井住友銀鈴蘭台支店(しあわせ他)	同上	173,679,319
	郵便貯金	訪問看護利用料収入	375
	大和ネクスト銀行	利息	2,930
	定期預金	資金運用	400,000,000
未収金	未収金(病院他リハ・神戸)	診療報酬収入等(2月～3月分他)	496,413,147
	未収金(しあわせ他)	診療報酬・介護報酬他(2、3月分他)	109,028,522
未収金貸倒引当金	未収金貸倒引当金	回収不能な未収金の発生に備えたもの	△ 252,510
	未収金(しあわせ他)貸倒引当金	同上	△ 44,381
貯蔵品		医薬品在庫他	12,950,754
前払金	前払金	職員寮家賃他	3,607,342
前払費用		ネットワーク設計構築サービス保守料	97,031
流動資産合計			1,809,015,199
(固定資産)			
基本財産			
公債等	神戸市令和5年度第1回公募公債	基本財産	100,000,000
特定資産			
建物		リハ・神戸	200,946,347
建物付帯設備		エレベーター設備他	30,845,269
什器備品		機械浴、監視カメラ	3
退職給付引当資産		退職金の支払いに備えたもの	405,392,300
その他固定資産			
建物		作業療法室他	48,387,648
建物付帯設備		エレベーター設備他	18,554,675
構築物		病院駐車場他	1,276,275
車両運搬具		公用車他	5
什器備品		X線透視診断装置他	192,042,683
一括償却資産		ノートパソコン他	8,866,849
リース資産		固定電話リース料他	10,323,720
建設仮勘定		病院改修工事病室照明LED化	1,167,000
電話加入権		管理運営の用に供している	6,083,595
保証金		同上	13,537,860
投資有価証券	神戸市平成28年度第3回公募公債他	資金の運用による	590,914,676
貸付金		認定看護師養成課程受講	676,500
長期前払費用		ネットワーク設計構築サービス保守料	137,461
ソフトウェア		人事給与システム他	122,388,243
繰延資産勘定		昇降機等設備改修他	97,718,807
固定資産合計			1,849,259,916
資産合計			3,658,275,115

(単位：円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
(流動負債)	未払金	未払金 (病院他リハ・神戸)	定例支払他	253,747,862
		未払金 (しあわせ他)	同上	23,181,847
	預り金	預り金 (所得税)	源泉所得税他	3,969,303
		預り金 (住民税)	住民税	8,083,500
		預り金 (厚生年金)	厚生年金料	997,288
		預り金 (健康保険)	健康保険料	392,929
		預り金 (雇用保険)	雇用保険料	13,902,753
		預り金 (その他)	職員寮費等	1,746,501
		賞与引当金	賞与の支払いに備えたもの	164,037,630
流動負債合計				470,059,613
(固定負債)	リース債務		固定電話リース料他	9,960,720
	退職給付引当金		退職金の支払いに備えたもの	855,879,000
固定負債合計				865,839,720
負債合計				1,335,899,333
正味財産				2,322,375,782

## キャッシュ・フロー計算書

令和7年4月1日～令和8年3月31日

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 事業活動によるキャッシュ・フロー			
1. 税引前当期一般正味財産増減額	△ 129,654,912	△ 9,851,015	△ 119,803,897
2. キャッシュ・フローへの調整額			
車両運搬具売却益	-	-	-
什器備品売却益	-	△ 39,999	39,999
減価償却費	118,850,830	109,325,950	9,524,880
建物売却損	-	2,165,956	△ 2,165,956
建物付帯設備売却損	-	1	△ 1
土地売却損	-	3,098,354	△ 3,098,354
什器備品除却損	415,418	301,283	114,135
未収金の増減額	13,970,374	△ 11,471,864	25,442,238
未収金貸倒引当金の増減額	△ 5,713	26,032	△ 31,745
貯蔵品の増減額	△ 1,430,334	47,047	△ 1,477,381
前払金の増減額	△ 1,279,394	542,892	△ 1,822,286
前払費用の増減額	-	△ 97,031	97,031
投資有価証券の増減額	△ 448,658	△ 448,658	-
長期前払費用の増減額	97,031	194,062	△ 97,031
未払金の増減額	△ 51,449,970	△ 41,469,602	△ 9,980,368
預り金の増減額	△ 98,958	189,440	△ 288,398
賞与引当金の増減額	5,167,885	8,010,756	△ 2,842,871
退職給付引当金の増減額	33,979,000	26,187,000	7,792,000
指定正味財産からの振替額	△ 3,765,970	△ 3,765,970	-
小 計	114,001,541	92,795,649	21,205,892
3. 法人税等の支払額	5,199,130	△ 5,449,600	10,648,730
事業活動によるキャッシュ・フロー	△ 10,454,241	77,495,034	△ 87,949,275
II 投資活動によるキャッシュ・フロー			
1. 投資活動収入			
① 固定資産売却収入	-	740,000	△ 740,000
土地売却収入	-	441,742	△ 441,742
建物売却収入	-	258,258	△ 258,258
什器備品売却収入	-	40,000	△ 40,000
② 敷金・保証金戻り収入	100,000	1,380,000	△ 1,280,000
保証金戻り収入	100,000	1,380,000	△ 1,280,000
投資活動収入計	100,000	2,120,000	△ 2,020,000
2. 投資活動支出			
① 特定資産取得支出	59,167,000	55,707,000	3,460,000
退職給付引当資産取得支出	59,167,000	55,707,000	3,460,000
② 固定資産取得支出	85,432,806	79,395,753	6,037,053
建物付帯設備購入支出	3,058,000	-	3,058,000
構築物建設支出	-	536,800	△ 536,800
什器備品購入支出	39,745,159	60,179,805	△ 20,434,646
一括償却資産購入支出	10,388,588	4,179,132	6,209,456
リース資産取得支出	3,740,000	4,290,000	△ 550,000
ソフトウェア取得支出	28,501,059	10,210,016	18,291,043
繰延資産勘定支出	-	-	-
③ 投資有価証券取得支出	100,000,000	300,000,000	△ 200,000,000
投資有価証券取得支出	100,000,000	300,000,000	△ 200,000,000
④ 敷金・保証金支出	-	6,891,000	△ 6,891,000
保証金支出	-	6,891,000	△ 6,891,000
投資活動支出計	244,599,806	441,993,753	△ 197,393,947
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 244,499,806	△ 439,873,753	195,373,947

科 目	当年度	前年度	増 減
III 財務活動によるキャッシュ・フロー			
1. 財務活動収入			
① リース借入金	3,740,000	4,290,000	△ 550,000
リース借入金	3,740,000	4,290,000	△ 550,000
財務活動収入計	3,740,000	4,290,000	△ 550,000
2. 財務活動支出			
① 借入金返済支出	-	25,170,000	△ 25,170,000
長期借入金返済支出	-	25,170,000	△ 25,170,000
② リース債務返済支出	17,346,462	21,149,320	△ 3,802,858
リース債務返済支出	17,346,462	21,149,320	△ 3,802,858
財務活動支出計	17,346,462	46,319,320	△ 28,972,858
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 13,606,462	△ 42,029,320	28,422,858
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	-	-	-
V 現金及び現金同等物の増減額	△ 268,560,509	△ 404,408,039	135,847,530
VI 現金及び現金同等物の期首残高	1,455,775,803	1,860,183,842	△ 404,408,039
VII 現金及び現金同等物の期末残高	1,187,215,294	1,455,775,803	△ 268,560,509

(注) 資金の範囲 資金の範囲には、現金及び現金同等物を含めている。

## 計算書類に対する注記

### 1. 継続組織の前提に関する注記

継続組織の前提に重要な疑義を抱かせる事象又は状況はない。

### 2. 重要な会計方針

#### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

- ・満期保有目的の債券

購入時の取得価額によっている。なお、取得価額と債券金額との差額について償却原価法を採用している。

#### (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

先入先出法による原価法で行っている。

#### (3) 固定資産の減価償却の方法

定額法によっている。

#### (4) 引当金の計上基準

- ・退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務に基づき、当期末に発生していると認められる額を計上している。なお、退職給付債務は期末自己都合要支給額に基づいて計算している。

- ・賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち、当期に帰属する額を計上している。

- ・貸倒引当金

未収金の貸倒損失に備えるため、診療費未収等について、法人税法上法定繰入率に基づき計上している。

#### (5) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込方式によっている。

#### (6) リース取引の処理方法

リース料総額が300万円以上のファイナンス・リースについては、通常の売買取引に係る方法に準じた会計処理によっている。

リース料総額が300万円未満のファイナンス・リースについては、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっている。

### 3. 重要な会計方針の変更

該当なし

4. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
公 債	100,000,000	-	-	100,000,000
小 計	100,000,000	-	-	100,000,000
特定資産				
退職給付引当資産	346,225,300	59,167,000	-	405,392,300
建 物	213,315,444	-	12,369,097	200,946,347
建物付帯設備	39,237,672	-	8,392,403	30,845,269
什器備品	3	-	-	3
小 計	598,778,419	59,167,000	20,761,500	637,183,919
合 計	698,778,419	59,167,000	20,761,500	737,183,919

5. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	当期末残高	(うち指定正味財産 からの充当額)	(うち一般正味財産 からの充当額)	(うち負債に 対応する額)
基本財産				
公債等	100,000,000	100,000,000	-	-
小 計	100,000,000	100,000,000	-	-
特定資産				
退職給付引当資産	405,392,300	-	-	405,392,300
建 物	200,946,347	22,234,514	178,711,833	-
建物付帯設備	30,845,269	8,827,136	22,018,133	-
什器備品	3	-	-	-
小 計	637,183,919	31,061,650	200,729,966	405,392,300
合 計	737,183,919	131,061,650	200,729,966	405,392,300

6. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
特定資産			
建 物	528,593,924	△ 327,647,577	200,946,347
建物付帯設備	562,702,833	△ 531,857,564	30,845,269
什器備品	10,066,680	△ 10,066,677	3
小 計	1,101,363,437	△ 869,571,818	231,791,619
その他の固定資産			
建 物	107,773,166	△ 59,385,518	48,387,648
建物付帯設備	155,397,587	△ 136,842,912	18,554,675
構 築 物	38,684,874	△ 37,408,599	1,276,275
車両運搬具	1,067,400	△ 1,067,395	5
什器備品	706,187,696	△ 514,145,013	192,042,683
一括償却資産	48,105,788	△ 39,238,939	8,866,849
リース資産	236,014,892	△ 225,691,172	10,323,720
小 計	1,293,231,403	△ 1,013,779,548	279,451,855
合 計	2,394,594,840	△ 1,883,351,366	511,243,474

7. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位：円)

補助金等の名称	交付者	前期末 残高	当期 増加額	当期 減少額	当期末 残額	貸借対照表上 の記載区分
保健衛生施設等施設整備 費補助金	兵庫県	3,780,708	-	219,361	3,561,347	指定正味財産
神戸市民間社会福祉施設 整備費等補助金	神戸市	3,029,117	-	170,797	2,858,320	指定正味財産
国庫及び神戸市補助金	神戸市	148,572	-	8,621	139,951	指定正味財産
老健拠出金事業助成金	社会保険診療報酬支 払基金	15,410,064	-	894,112	14,515,952	指定正味財産
老人健康保健拠出金事業 助成金	社会保険診療報酬支 払基金	220,387	-	12,787	207,600	指定正味財産
老健拠出金事業助成金	社会保険診療報酬支 払基金	810,969	-	47,054	763,915	指定正味財産
特別保健福祉事業助成金	社会保険診療報酬支 払基金	198,983	-	11,545	187,438	指定正味財産
エネルギー使用合理化事業者 支援補助金	経済産業省	9,000,048	-	1,924,988	7,075,060	指定正味財産
二酸化炭素排出抑制対策 事業費補助金	環境省	2,228,773	-	476,705	1,752,068	指定正味財産
職場定着支援助成金 (介護福祉機器等助成)	兵庫労働局	1	-	-	1	指定正味財産
民間社会福祉施設整備費 等補助金	神戸市	1	-	-	1	指定正味財産
合 計		34,827,623	-	3,765,970	31,061,653	

8. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

内 容	金 額
経常収益への振替額	
基本財産公債評価益の振替額	-
減価償却費計上による振替額	3,765,970
合 計	3,765,970

9. 満期保有目的の債券の内訳及び帳簿価額、時価及び評価損益は、次のとおりである。

(単位：円)

種類及び銘柄	帳簿価額	時価	評価損益
その他固定資産			
神戸市平成28年度第3回公募公債	90,914,676	53,580,000	△ 37,334,676
令和5年度第2回こうべSDGs市民債	100,000,000	-	-
神戸市令和6年度第1回公募公債（5年）	100,000,000	96,530,000	△ 3,470,000
神戸市令和6年度第1回こうべSDGs市民債（5年）	100,000,000	96,980,000	△ 3,020,000
神戸市令和6年度第2回こうべSDGs市民債（5年）	100,000,000	96,820,000	△ 3,180,000
神戸市令和7年度第1回公募公債（5年）	100,000,000	97,530,000	△ 2,470,000
合 計	590,914,676	441,440,000	△ 49,474,676

## 附属明細書

### 1. 基本財産及び特定資産の明細

基本財産及び特定資産の種類、当期増減額、期末帳簿額については、計算書類に対する注記  
2. から7. に記載のとおり。

### 2. 引当金の明細

(単位：円)


科目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他	
賞与引当金	158,869,745	164,037,630	158,869,745	-	164,037,630
退職給付引当金	821,900,000	90,734,000	56,755,000	-	855,879,000
貸倒引当金	302,604	2,567	-	8,280	296,891
合計	981,072,349	254,774,197	215,624,745	8,280	1,020,213,521

# 監 査 報 告 書

一般財団法人神戸在宅医療・介護推進財団の令和7年度における事業及び財産の状況並びに公益目的支出計画の実施状況について、法令及び定款に基づき監査を行いましたので、その結果を次のとおり報告いたします。

1. 監査実施日 令和8年6月5日
2. 実施場所 神戸在宅医療・介護推進財団 会議室
3. 監査の方法及び内容
  - (1) 令和7年度事業報告及び計算書類（貸借対照表、正味財産増減計算書）並びにその附属明細書について必要な監査手続を実施し、また必要事項について質問等を行い、その妥当性を検討しました。
  - (2) 公益目的支出計画実施報告書については、上記関係書類の閲覧など必要と認められる監査手続を実施し、公益目的支出計画の実施状況の妥当性を検討しました。
4. 監査意見
  - (1) 事業報告及び計算書類等は、一般財団法人神戸在宅医療・介護推進財団の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認めます。
  - (2) 公益目的支出計画実施報告書の内容は、法令及び定款に従い、一般財団法人の公益目的支出計画の実施状況を正しく示しているものと認めます。

令和8年6月5日

監事 松山康二 

監事 高原哲夫 

## 第2号議案

### 理事の選任について

本評議員会の終結時をもって3名の理事が任期満了になりますので、次期の理事に以下の者を選任する。

候補者氏名	現職名	備考
細谷 亮	神戸在宅医療・介護推進財団 理事長 (兼神戸リハビリテーション病院 病院長)	再任(継続)
久次米 健市	神戸市医師会副会長	再任(継続)
山本 満雄	介護老人保健施設リハ・神戸 施設長	再任(継続)

任期：令和10年6月の定時評議員会終結時まで

(報告事項) 令和7年度 公益目的支出計画の実施報告について

1. 行政庁への定期提出書類

一般法人への移行前に公益法人として税制上の優遇措置を受けて形成された財産が、一般財団法人へ移行後においても無制限に公益目的以外で使用されないよう、公益目的支出計画に基づき、公益目的財産額を一定期間内に使用し、每期その実施状況を報告するとともに、承認された決算書類等と合わせて、事業年度経過後に行政庁へ提出する必要があります。

2. 公益目的収支差額

(単位：円)

(1) 公益目的財産額(算定日：平成25年3月31日)	2,006,252,966
(2) 当該事業年度の公益目的収支差額 (①+②-③)	181,591,290
① 前事業年度末日の公益目的収支差額	164,665,775
② 当該事業年度の公益目的支出の額	17,259,855
③ 当該事業年度の実施事業収入の額	334,340
(3) 当該事業年度末日の公益目的財産残額 (1-2)	1,824,661,676

3. 当該事業年度の実施事業等の状況

継続事業(継1・2)に係る公益目的支出額及び実施事業収入の内訳は以下のとおり

(単位：円)

	継1 調査研究事業	継2 地域医療・介護 向上支援事業	実施事業等 計
実施事業の状況	在宅介護実態調査他 ※事業報告のとおり	医療・介護人材育成他 ※事業報告のとおり	—
① 公益目的支出額 (費用)	3,017,202	14,242,653	17,259,855
② 実施事業収入額 (収益)	0	334,340	334,340
公益目的収支差額 (①-②)	3,017,202	13,908,313	16,925,515

注) ①②の収支明細については、正味財産増減計算書に記載のとおり

一般財団法人神戸在宅医療・介護推進財団 評議員名簿

令和8年6月29日

役職	氏名	現職名
評議員	入江 正一郎	北区医師会会長
評議員	岡田 司郎	灘区医師会会長
評議員	椋野 敦雄	神戸市社会福祉協議会専務理事
評議員	久野 英樹	西区医師会会長
評議員	久保 清景	垂水区医師会会長
評議員	熊谷 保徳	神戸市健康局長
評議員	中村 陽子	長田区医師会会長
評議員	橋本 信夫	地方独立行政法人神戸市民病院機構理事長
評議員	久野 文	東灘区医師会会長
評議員	堀本 仁士	神戸市医師会会長
評議員	前川 透	須磨区医師会会長
評議員	水谷 肇	兵庫区医師会会長
評議員	宮本 学	神戸市歯科医師会会長
評議員	安田 理恵子	神戸市薬剤師会会長
評議員	山中 義夫	中央区医師会会長

一般財団法人神戸在宅医療・介護推進財団 理事・監事名簿

令和8年6月29日

役職	氏名	現職名
理事長	細谷 亮	神戸リハビリテーション病院 病院長
副理事長	久次米 健市	神戸市医師会副会長
常務理事	三和田 智子	神戸在宅医療・介護推進財団 経営企画部長兼務
施設担当理事	山本 満雄	介護老人保健施設リハ・神戸 施設長
理事	赤枝 利紀	こうべ市民福祉振興協会 常務理事
監事	松山 康二	公認会計士松山康二事務所所長
監事	高原 哲夫	高原クリニック理事長

